

## 公共工程採減項發包策略注意事項

公共工程流標後，機關往往採取減項發包方式因應，惟若辦理不當恐影響計畫原有功能及效益，並面臨後續追加經費情形，非合適作法。為減少公共工程不當減項發包情形，特訂本注意事項：

- 一、**計畫研擬階段：**機關自源頭起即應按工程特性及市場行情等，核實編列工程計畫經費，行政院公共工程委員會就計畫經費之編列訂有「公共建設工程經費估算編列手冊」，並配合行政院主計總處「共通性費用編列基準表(一般房屋建築費及辦公室翻修費)」編撰使用說明及提供試算工具，俾各機關據以核實編列計畫經費；另計畫經費尚須加計執行時所需之物價調整費及工程預備費，以因應自計畫核定後至完工期間之物價波動及未預期之支應。
- 二、**設計評選階段：**依核定計畫經費辦理評選合適设计方案後，設計階段應確保設計成果不逾越原核定計畫內容，避免後續工程流標反須以減項發包方式因應；並要求各機關於工程招標前再次檢核，如經費或工期超出計畫，設計者應即時向機關反映，以評估是否儘速修正計畫。
- 三、**流標檢討階段：**工程流標時，機關應務實檢討預算、工期及契約條款，倘未經檢討流標原因，即逕予減項發包，屬不當之作法；如經檢討，確因受限於經費而有減項之需要者，不應影響工程品質及功能需求。
- 四、**經機關評估仍有減項必要者，應避免以下工項：**
  - (一)**屬核心功能之工項：**工項為履約標的之核心，減項發包將直接影響主要功能、結構安全性或使用安全性者。例如：主體

構造物所用混凝土、鋼筋。

- (二) **法令要求之必要工項：**工項為目的事業主管機關所定法令要求之必要項目。例如：依職業安全衛生法規，應設置之安全衛生設施。
- (三) **影響後續啟用之工項：**工項如不辦理，完工後會影響後續啟用順利進行，致無法達到預定使用效益。例如：建築工程之消防設備，減項後恐影響使用執照之取得。

**五、經機關評估仍有減項必要者，可善用以下採購策略：**

- (一) 減項屬影響工程品質及功能需求之部分必要項目者，得將該等部分必要項目納入招標文件供廠商報價，並於招標文件載明該部分俟機關通知廠商後再予續行施作，可避免後續擴充議價不成或另案招標無廠商投標，致延宕啟用時間，而未能及時發揮預期效益。
- (二) 減項屬不影響工程品質及功能需求之項目者，機關仍有需求，得將減項項目以後續擴充方式或另案辦理；採後續擴充方式辦理者，建議於招標文件內完整揭露該等項目，使之公開透明，以減少後續履約爭議及疑慮。